

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN,
INFORMACIÓN Y ANÁLISIS

SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS

Subdirección de Política Exterior

GRUPO BRIC Brasil, Rusia, India y China

**Lic. Gabriel Mario Santos Villarreal
Investigador Parlamentario
Subdirector de Política Exterior**

**Efrén Corona Aguilar
Auxiliar de Investigación**

Abril de 2010

Av. Congreso de la Unión Núm. 66, Col. El Parque,
Deleg. Venustiano Carranza; C.P. 15969. México, D.F.,
Teléfono: 5036 0000, ext. 67014; Fax: 5628 1300, ext. 4726
email: gabriel.santos@congreso.gob.mx

GRUPO BRIC

Brasil, Rusia, India y China



INDICE

	PÁG.
Introducción	
1 El BRIC y el nuevo orden mundial	1
2 La Declaración de Ekaterimburgo	5
3 Conclusiones	7
4 Apéndice	8
“Declaración Conjunta de los Líderes de los países BRIC”	

GRUPO BRIC

Brasil, Rusia, India y China



INTRODUCCIÓN

EL ORIGEN DEL NOMBRE

El término BRIC fue acuñado en 2001 por el británico Jim O'Neill, director del área de investigación económica del banco de inversiones neoyorquino Goldman Sachs, para referirse a los 4 países con economías emergentes más importantes del mundo.¹ Es el acrónimo de los cuatro países emergentes, Brasil, Rusia, India y China, que hacia el año 2050, o antes como en el caso de China, podrían individualmente dar alcance a las principales economías del mundo.

Se trata del grupo de países con economías emergentes más fuertes del mundo tanto por la riqueza de sus recursos naturales y energéticos, como por el tamaño de su producto interno bruto, su crecimiento sostenido y el volumen de sus exportaciones, al igual que por la cantidad de sus habitantes, la extensión de su territorio y el poderío de sus ejércitos.

Su actuación coordinada y conjunta en diferentes instancias y escenarios mundiales los ha convertido en un grupo de importancia geoestratégica cuyas opiniones y políticas necesariamente tienen que ser aquilatadas aún por las potencias industriales tradicionales y por todas las naciones en la configuración del nuevo ordenamiento mundial para el Siglo XXI.

En este trabajo exponemos sus objetivos, políticas, historia y los resultados de su primera cumbre en junio de 2009.

¹ Jorge Majfud, "BRIC, la comunidad fantasma", ALAI AMLATINA, 17/06/2009 e INTA GLOBAL (Órgano del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, dependiente del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca del Gobierno argentino), 20- 07- 09, Boletín N° 15. <http://www.inta.gov.ar/info/global.htm>

1. EL BRIC Y EL NUEVO ORDEN MUNDIAL

Juntos en el 2009 sumaron el 95.5 por ciento del PIB norteamericano², entre el 15 y el 20 por ciento del Producto Interior Bruto del mundo y significan 2 733 millones de seres humanos (1,300 millones China, 1,100 India, 190, Brasil, 143 Rusia), más del 40% de la población mundial, así como el 25% de la superficie del planeta. Los cuatro países son poseedores 40 por ciento del oro y de las divisas fuertes del mundo; China sola tiene la mayor reserva del mundo en dólares.³ Rusia es el principal proveedor de gas de Europa y Brasil se prepara para incorporarse al club de los grandes productores de hidrocarburos en el mundo.

Además, China cuenta con el ejército más numeroso del mundo y Rusia es la segunda potencia mundial nuclear y el segundo fabricante mundial de equipo militar y armamento, sólo precedido en ello por Estados Unidos.



Los cuatro países BRIC: Brasil, Rusia, India y China.⁴

“No obstante, en términos de ingreso *per capita*, los países del BRIC se sitúan por debajo de otros cincuenta países y las proyecciones más optimistas para el 2050 no mejoran mucho este ranking, aun cuando China supere en veinte años el volumen bruto del PIB de Estados Unidos.”⁵

² Fuente: CIA World Factbook, ver en <http://www.indexmundi.com/>

³ Andrew E. Kramer, “Emerging Economies Meet in Russia”, New York Times, June 17, 2009.

⁴ <http://es.wikipedia.org/wiki/BRIC>

⁵ Majfud, op. cit.

“Hoy, presume el presidente brasileño, estos países generan “el 65% del crecimiento mundial, lo cual los convierte en la principal esperanza para una rápida recuperación de la recesión mundial.⁶ De hecho, calcula “Rory MacFarquhar, un ejecutivo del mencionado banco de inversiones, destacado en Moscú, recientes estimaciones indican que esto ocurrirá en un plazo mucho menor, antes de 2030.⁷

La cumbre de Brasil, Rusia, India y China en Ekaterimburgo acentuó el contraste entre la declinación de las economías superdesarrolladas del G-7 y la emergente de grandes países latinoamericanos y euroasiáticos. Los perfiles de la deuda pública de los unos y los otros así lo muestran: la de EE.UU. asciende al 80% del PIB (los rescates financieros y los planes de estímulo del presidente norteamericano Barack H. Obama han disparado el déficit fiscal), la de Italia a más del 100%, la de Japón al 199%. Del otro lado de la mesa se encuentran, entre otros, Brasil (45%), Indonesia (34%), Corea del Sur (28%), China (18%) y Rusia (apenas 6%).⁸

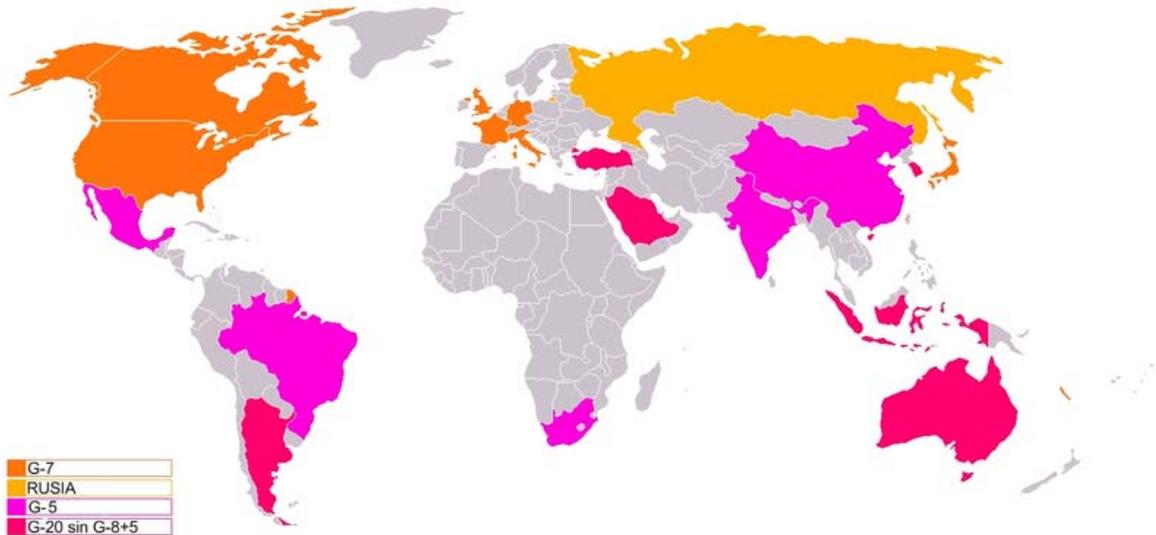
Por eso, los BRIC, ante el dramático derrumbe de los mercados financieros en los países avanzados, se consideraron con el derecho no sólo a que se democratizen los organismos internacionales tanto políticos -la Organización de las Naciones Unidas-, como los económicos -FMI y el Banco Mundial, sino a ser considerados como interlocutores válidos e imprescindibles en las grandes decisiones mundiales: la lucha contra la crisis, el diseño del orden mundial del Siglo XXI, la reforma del sistema de votos y cuotas de las instituciones de Bretton Woods y la reconfiguración de sus arquitectura, normas, autoridades, organización y funcionamiento, así como la conclusión de la Ronda de Doha de la Organización Mundial del Comercio (OMC).

De hecho ya se ha abierto la cumbre cúpula de los países ricos, el G-7 (Alemania, Canadá, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón, Reino Unido), que evolucionó primero a G-8 (G-7 +Rusia), pasó a G-8+5 (Brasil, India, China, México y Sudáfrica) y hoy se ha transformado en el G-20 (Los anteriores + Arabia Saudita, Argentina, Australia, Indonesia, República de Corea, Turquía y la Unión Europea).

⁶ Luiz Inácio Lula da Silva, “Los países BRIC llegan a la mayoría de edad”, El País, Madrid, 16/06/2009.

⁷ Jan Huisman, “Unidos contra la hegemonía occidental”, Radio Nederland Wreldomroep, 18 de Junio de 2009.

⁸ INTA GLOBAL, op. cit.



Países del G-20

(En naranja G-7, en amarillo Rusia, en fucsia G-5, y en rosa G-20 sin G-5 ni G-8)⁹

Habiendo iniciado de una manera semi informal, El día 16 de junio de 2009 celebró su primera cumbre de jefes de estado y de gobierno en la ciudad rusa de Ekaterimburgo, en la ladera oriental de los Montes Urales. Estados Unidos buscó una invitación como observador, pero no la obtuvo.



De izquierda a derecha, los presidentes de India Manmohan Singh, Rusia, Dimitri Anatólievich Medvedev, China Hu Jintao y de Brasil Luiz Inácio Lula da Silva, durante la cumbre en Ekaterimburgo, Rusia. Foto: Notimex.

⁹

http://es.wikipedia.org/wiki/Grupo_de_los_20_%28pa%C3%ADses_industrializados_y_emergentes%29

Se trata, al decir del presidente brasileño, de que "es necesario que establezcamos una estrategia común entre los BRIC en nuestras negociaciones con los otros bloques, en nuestras negociaciones con la ONU". Y esas palabras son respaldadas con la aportación adicional del gigante del sur americano al FMI de 10,000 millones de dólares americanos, lo que lo convierte en país acreedor, y la oferta China de comprar 50,000 millones de dólares en los primeros bonos que emita el organismo monetario.¹⁰

Además, en la misma línea ya en funcionamiento entre Brasil y Argentina y entre los países de la Organización de la Cooperación de Shangai (OCS: República Popular China, Rusia, Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán y Uzbekistán)¹¹ y en preparación entre los países miembros de la Unión de Naciones de América del Sur (UNASUR), los ministros responsables del tema y los directores de las respectivas bancas centrales estudian la manera de eliminar el dólar como divisa de referencia y comerciar entre sí usando las propias monedas o mediante unidades de giro específicas de esta coalición, mientras se crea una nueva moneda de reserva y comercio mundial.

En junio de 2003, como expresión de la relación Sur-Sur y de la conformación de nuevos bloques, foros, grupos y asociaciones entre los países del mundo, se creó en Brasilia el IBAS como un espacio de debate sobre los grandes asuntos internacionales entre India, Brasil y Sudáfrica. Los dos primeros, partes integrantes del BRIC, conectan a este grupo con la economía más poderosa de África.

Es de mencionarse que el tema de una nueva moneda internacional o del uso de monedas locales para el intercambio comercial de los integrantes del BRIC no fue mencionado en el texto de la declaración final de Ekaterimburgo, pero en él se demandó un "sistema monetario estable, predecible y más diversificado". Se debe recordar que el presidente Lula sostuvo que "no podemos estar sujetos a fluctuaciones de la moneda de un único país, pero también hay que comprender que esas cosas ocurren muy lentamente" y horas antes del inicio de la cumbre del BRIC, Arkady Vladimirovich *Dvorkovich*, principal asesor económico del presidente Dimitri Anatólievich Medvedev, anticipó la voluntad de Rusia de "invertir parte de sus reservas monetarias (las mayores del mundo) en bonos emitidos por Brasil, China e India, pero sólo si esos países mantienen parte de sus reservas en rublos".¹²

¹⁰ <http://www.Infolatam.com/>, 16 de junio de 2009.

¹¹ RIA, Novosti, <http://sp.rian.ru/>, 6 de junio de 2009.

¹² Kramer, op. cit.

El proceso hacia una moneda alternativa al dólar estadounidense será lento pero la orientación es inequívoca. China ya ha llegado a acuerdos comerciales con Brasil y Malasia en yuanes renminbi. En la misma dirección van los acuerdos entre Rusia y China para realizar sus intercambios comerciales bilaterales en rublos y yuanes.



2. LA DECLARACIÓN DE EKATERIMBURGO

En Ekaterimburgo, destacando el papel que han venido jugando el G-20 y la Asamblea General de la ONU, en la lucha contra las causas y efectos de la crisis financiera internacional, los cuatro líderes se comprometieron a conjuntar esfuerzos para que se encuentren respuestas nuevas para problemas añejos y ofrecieron el suyo como un liderazgo innovador frente al cuadro de impotencia que domina otros foros multilaterales y de la demora de las naciones avanzadas en asumir sus responsabilidades.

El BRIC volvió a insistir en un mecanismo más democrático y transparente de toma de decisiones en las organizaciones financieras multilaterales. Para ello se debe avanzar en la reforma de las instituciones financieras internacionales con miras a lograr una mayor representación de las economías emergentes y en desarrollo. Al respecto, pide más voz y voto en esas instituciones para estas economías, de las que el grupo es destacada expresión, de tal manera que sus directivos sean elegidos mediante un sistema abierto y transparente basado en los méritos de los candidatos y no en el peso de los países promoventes.

Al tiempo que recordó los compromisos y metas de lucha contra la pobreza y por el desarrollo sustentable, el BRIC se pronunció por la diversificación de los

recursos energéticos y el abastecimiento de productos energéticos, que incluyan la energía renovable.

El documento subraya que la reforma de la arquitectura financiera mundial debe basarse en el fortalecimiento de los mecanismos de gestión de riesgos y las prácticas de supervisión financiera para evitar conmociones globales como las padecidas en 2008 y 2009. También insiste en la necesidad de una sólida base jurídica y en la compatibilidad de las actividades de los órganos nacionales de regulación con las labores de los organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial. Todo ello para conseguir un sistema de divisas más diversificado, estable y predecible, pero no rompieron, como algunos supusieron, con el dólar estadounidense.

Reconocieron, asimismo, el importante rol del comercio internacional y la inversión extranjera directa en la recuperación de la economía mundial. Por una parte, exhortaron a trabajar conjuntamente para mejorar el comercio internacional y el ambiente de inversiones. Por otra, resaltaron la necesidad de mantener estable el sistema multilateral de comercio, frenar el proteccionismo y avanzar hacia una conclusión balanceada de la Ronda de Doha. De igual manera, acordaron fortalecer la cooperación y coordinación entre Estados en materia energética, en especial en materia de eficiencia, y comenzar un diálogo constructivo sobre cómo lidiar con el cambio climático.

También manifestaron los cuatro jefes de estado su respaldo a la reforma de las Naciones Unidas subrayando su multilateralidad y, sin decirlo expresamente, a la incorporación de India y Brasil como miembros permanentes del Consejo de Seguridad de la ONU.

Así mismo se comprometieron a cooperar en asistencia humanitaria ante desastres naturales, en favor de la seguridad alimentaria y a colaborar en materia de ciencia, educación y desarrollo de tecnologías modernas.

Finalmente, apoyaron la construcción de una Europa democrática en un mundo multipolar y se pronunciaron por la resolución pacífica de los conflictos y condenaron el terrorismo en todas sus formas y manifestaciones urgiendo a la aprobación del Tratado Internacional actualmente bajo discusión en la ONU.

El BRIC emitió otra declaración conjunta sobre seguridad productiva, en la que, de acuerdo a posiciones defendidas en la Ronda de Doha de la OMC, se manifiesta a favor de un sistema internacional de comercio de productos agrícolas "más justo y racional" y "en contra de cualquier forma de proteccionismo". También pide a los organismos de promoción del desarrollo que asignen más medios al campo con el

fin de estimular a los habitantes de los países pobres a que se dediquen a las tareas agrícolas.¹³

3. CONCLUSIONES

Con la constitución del BRIC como forma de construcción de acuerdos y coordinación e impulso a la cooperación entre sus integrantes, queda claro que los países que lo integran, la república Federativa del Brasil, la Federación de Rusia, la República de la India y la República Popular China, no están dispuestos a mantenerse como meros espectadores de las grandes decisiones mundiales. Han decidido coordinarse y apoyarse para actuar de manera decidida en la construcción, en particular, de la nueva arquitectura y normas internacionales en materia de instituciones financieras y, en general, en un nuevo orden mundial más democrático.

No sólo su voluntad o el tamaño del territorio y población que implican les da fuerza para ello y los convierte en interlocutores también el tamaño de sus reservas económicas, la fuerza y crecimiento de sus economías y la capacidad militar y energética de que gozan.

Ello no corresponde con el peso de sus votos en los organismos multilaterales mundiales y menos aún en las instituciones de Bretton Woods.

Además, siendo el dólar la moneda del país aún más rico y poderoso del mundo, cosa que se reconoce, ya no se quiere permitir, para la salud de la economía mundial, que sea el único y universal referente monetario.

Ya no están dispuestos a tolerar que Estados Unidos pague sus importaciones, inversiones y el costo de 750 bases militares y varias guerras simultáneas en el mundo con deteriorados bonos de deuda pública que pagan muy bajas tasas de interés o más impresiones de billetes.

Como afirman algunos economistas, los dólares terminan en las reservas de los bancos centrales de la mayoría de los países o reinvirtiéndose en bonos del Tesoro norteamericano con lo que los países extranjeros obligadamente financian el poderío y la riqueza norteamericana en lugar de la propia. Actualmente hay cuatro billones (millones de millones) de estos bonos en las arcas de los bancos centrales de todo el mundo.

¹³ Ver la Declaración de Ekaterimburgo completa en el Apéndice de este material.

No se trata de romper con Estados Unidos o su moneda, existen aún muchos intereses ligados a ellos y no existe todavía una alternativa global al dólar norteamericano, pero el BRIC se orienta a ir construyéndola.

En este sentido, el surgimiento del BRIC y del nuevo orden internacional reflejan los cambios geoeconómicos y geopolíticos que reconfiguran el mundo de principios del siglo XXI y contribuyen a explicar la naturaleza del poder capitalista en general, pero no muestran el colapso, sino sólo su disminución relativa, del poder estadounidense en particular.¹⁴ Se trata de los esfuerzos y pasos en un reacomodo y reorganización del poder mundial para el que aún hay Estados Unidos para rato, pero no como fuerza unipolar.

4. APÉNDICE



Sergei Ilnitsky/European Pressphoto Agency

De izquierda a derecha: Presidente Luiz Inácio Lula da Silva de Brasil, Presidente Dmitri A. Medvedev de Rusia, Presidente Hu Jintao de China y Primer Ministro Manmohan Singh de India en la primera Cumbre del BRIC, Ekaterimburgo, Rusia.

¹⁴ Sobre el tema, se puede ver Fiori, José Luís; Medeiros, Carlos y Serrano, Franklin. El mito de la caída del poder estadounidense. Record, Rio de Janeiro, 2008.



16 de junio 2009, Ekaterimburgo

DECLARACIÓN CONJUNTA DE LOS LÍDERES DE LOS PAÍSES BRIC

Nosotros, los líderes de la República Federativa del Brasil, la Federación de Rusia, la República de la India y la República Popular de China, hemos discutido la situación actual en la economía global y otros problemas apremiantes del desarrollo mundial, y también las perspectivas de fortalecimiento de la colaboración adicional en el plazo el BRIC, en nuestra reunión en Ekaterimburgo el 16 de junio de 2009.

Hemos llegado a las siguientes conclusiones:

1. Destacamos el papel central desempeñado por las Cumbres del G-20 para hacer frente a la crisis financiera. Han fomentado la cooperación, la coordinación de las políticas y el diálogo político sobre asuntos internacionales económicos y financieros.
2. Hacemos un llamamiento a todos los estados y los organismos internacionales competentes para actuar vigorosamente para aplicar las decisiones adoptadas en la Cumbre del G20 en Londres el 2 de abril de 2009. Vamos a cooperar estrechamente entre nosotros y con otros asociados para garantizar un mayor avance de la acción colectiva en la próxima cumbre del G20 que se celebrará en Pittsburgh en septiembre de 2009. Esperamos un resultado exitoso de la Conferencia de las Naciones Unidas, por el Mundial y la crisis económica y su impacto en el desarrollo que se celebrará en Nueva York 24-26 de junio de 2009.
3. Estamos comprometidos a avanzar en la reforma de las instituciones financieras, a fin de reflejar los cambios en la economía mundial. Que las economías emergentes y en desarrollo tengan más voz y representación en las instituciones financieras internacionales, cuyos jefes y ejecutivos deben ser nombrados a través de un proceso de selección abierto, transparente y basado en méritos. También creemos que hay una fuerte necesidad de un estable, predecible y más diversificado sistema monetario internacional.
4. Estamos convencidos de que una arquitectura financiera y económica

¹⁵ Versión original en inglés: <http://eng.kremlin.ru/text/docs/2009/06/217963.shtml>

reformada debe basarse, entre otras cosas, en los siguientes principios:

- Sistema democrático y transparente de adopción de decisiones y el proceso de aplicación a los organismos financieros internacionales;
- Sólida base jurídica;
- La compatibilidad de las actividades de instituciones eficaces nacionales de reglamentación y los organismos internacionales de normalización;
- Fortalecimiento de la gestión del riesgo y las prácticas de supervisión.

5. Reconocemos el importante papel desempeñado por el comercio internacional e inversiones extranjeras directas en la recuperación económica mundial. Hacemos un llamamiento a todas las partes a trabajar juntos para mejorar el comercio internacional y las inversiones. Instamos a la comunidad internacional para mantener el sistema de comercio multilateral estable, frenar el proteccionismo comercial, e impulsar resultados completos y equilibrados del Programa de Doha para el Desarrollo.
6. Los países más pobres han sido los más afectados por la crisis financiera. La comunidad internacional debe redoblar sus esfuerzos para proporcionar recursos financieros líquidos para estos países. La comunidad internacional también debe esforzarse por minimizar el impacto de la crisis sobre el desarrollo y asegurar el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Los países desarrollados deberían cumplir su compromiso de destinar el 0,7% del Producto Interno Bruto para la ayuda oficial al desarrollo y realizar nuevos esfuerzos en aumentar la asistencia, el alivio de la deuda, acceso a los mercados y la transferencia de tecnología para los países en desarrollo.
7. La aplicación del concepto de desarrollo sostenible, que incluye, entre otras cosas, la Declaración de Río, la Agenda para el siglo 21 y los acuerdos multilaterales del medio ambiente, debe ser un vector importante en el cambio de paradigma de desarrollo económico.
8. Estamos a favor de fortalecer la coordinación y la cooperación entre Estados en materia de energía, incluida entre los productores y consumidores de energía y estados de tránsito, en un esfuerzo por disminuir la incertidumbre y garantizar la estabilidad y la sostenibilidad. Apoyamos la diversificación de recursos energéticos y de suministro, incluida la energía renovable, la seguridad de las rutas de tránsito de energía y la creación de nuevas inversiones en energía e infraestructura.
9. Apoyamos la cooperación internacional en el ámbito de la eficiencia energética. Estamos dispuestos a un diálogo constructivo sobre cómo hacer frente al cambio climático basada en el principio de responsabilidad común pero diferenciada, teniendo en cuenta la necesidad de combinar medidas de protección del clima con medidas para cumplir con nuestras tareas de desarrollo socioeconómico.
10. Reafirmamos nuestra decisión de mejorar la cooperación entre nuestros países

en áreas socialmente vitales y para reforzar los esfuerzos para la prestación de asistencia humanitaria internacional y para la reducción de los riesgos de desastres naturales. Tomamos nota de la declaración sobre la seguridad alimentaria mundial publicado hoy como una importante contribución de los países BRIC a los esfuerzos multilaterales para establecer las condiciones sostenibles para este objetivo.

11. Reafirmamos que promoveremos la cooperación entre nuestros países en la ciencia y la educación con el objetivo, entre otras cosas, a participar en la investigación fundamental y el desarrollo de tecnologías avanzadas.
12. Subrayamos nuestro apoyo a una Europa más democrática y justa para el mundo multipolar basado en el imperio del derecho internacional, la igualdad, el respeto mutuo, la cooperación, la acción coordinada y colectiva de toma de decisiones de todos los estados. Reiteramos nuestro apoyo a los esfuerzos políticos y diplomáticos para resolver pacíficamente las disputas en las relaciones internacionales.
13. Condenamos enérgicamente el terrorismo en todas sus formas y manifestaciones, y reiteramos que no puede haber ninguna justificación para cualquier acto de terrorismo en cualquier lugar o por cualquier razón. Tomamos nota de que el proyecto de convenio general contra el terrorismo internacional está actualmente bajo la consideración de la Asamblea General de la ONU y llamamos a su pronta aprobación.
14. Expresamos nuestro firme compromiso con la diplomacia multilateral de las Naciones Unidas que deben desempeñar un papel central para hacer frente a desafíos y amenazas globales. En este sentido, reafirmamos la necesidad de una reforma global de las Naciones Unidas con el fin de hacerla más eficiente para que pueda hacer frente a los desafíos mundiales de hoy en día con más eficacia. Reiteramos la importancia que atribuimos a la situación de la India y Brasil en los asuntos internacionales, y comprendemos y apoyamos sus aspiraciones de jugar un papel más importante en las Naciones Unidas.
15. Hemos acordado medidas para fomentar el diálogo y la cooperación entre nuestros países de forma que aumenten de manera proactiva, pragmática, abierta y transparente. El diálogo y la cooperación de los países BRIC es favorable no sólo al servicio de los intereses comunes de las economías de mercados emergentes y países en desarrollo, sino también para construir un mundo armonioso de paz duradera y prosperidad común.
16. Rusia, India y China reciben con beneplácito la amable invitación de Brasil a la próxima cumbre del BRIC se celebrará en 2010.¹⁵



LXI LEGISLATURA
CÁMARA DE DIPUTADOS

COMISIÓN BICAMERAL DEL SISTEMA DE BIBLIOTECAS

Dip. Aarón Irizar López

Presidente

Dip. Carlos Torres Piña

Secretario

Dip. Ricardo Sánchez Gálvez

Integrante

SECRETARÍA GENERAL

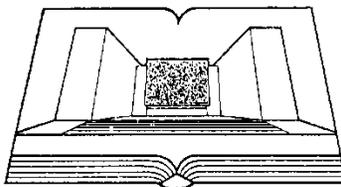
Dr. Guillermo Javier Haro Bélchez

Secretario General

SECRETARÍA DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS

Lic. Emilio Suárez Licona

Secretario



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN, INFORMACIÓN Y ANÁLISIS

Dr. Francisco Luna Kan

Director General

DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS

Dr. Jorge González Chávez

Director

SUBDIRECCIÓN DE POLÍTICA EXTERIOR

Lic. Gabriel Mario Santos Villarreal

Subdirector

Lic. María Paz Richard Muñoz

Asistente de Investigación

Lic. Patricia Ávila Loya

Efrén Corona Aguilar

Auxiliares de Investigación