

INTRODUCCIÓN.....	5
Capítulo 1	
EVOLUCIÓN DE LA PRESENCIA DE EMPRESAS GLOBALES	
BAJO EL RÉGIMEN DE LA IME .....	11
<i>Programa de Maquila de Exportación</i> .....	12
<i>Factores de atracción</i> .....	17
<i>Contribuciones al crecimiento</i> .....	25
Crecimiento del volumen físico .....	25
Crecimiento del número de establecimientos y del empleo ....	26
Crecimiento de las exportaciones.....	28
Concentración geográfica .....	30
Contenido nacional .....	31
<i>La IME en Ciudad Juárez</i> .....	32
Capítulo 2	
LOS ESTUDIOS SOBRE LA IME EN MÉXICO .....	37
Capítulo 3	
MARCO ANALÍTICO PARA ANALIZAR LOS PROCESOS	
DE ACUMULACIÓN EN LAS MAQUILAS .....	47
<i>Conceptualización del proceso de acumulación</i>	
<i>de capacidades tecnológicas</i> .....	48
<i>La taxonomía de capacidades tecnológicas</i> .....	50
<i>La matriz de capacidades tecnológicas de la IME</i> .....	51
<i>Empresas multinacionales y globales</i> .....	54

Capítulo 4	
METODOLOGÍA .....	61
<i>Estrategia de investigación</i> .....	61
<i>Valoración cualitativa de las capacidades tecnológicas</i> .....	67
Capítulo 5	
DELPHI CORPORATION: LÍNEA DE NEGOCIO DE	
SENSORES Y ACTUADORES .....	69
<i>Delphi Corp. en México</i> .....	69
Perfil de la empresa .....	69
La creación del Centro Técnico en México (MTC) .....	71
La línea de negocio de sensores y actuadores .....	75
Evolución productiva y acumulación de capacidades tecnológicas en la línea de sensores y actuadores .....	76
Etapa I. Ensamble simple de pocos componentes (1979-1988) .....	77
Etapa II. Ensamble complejo de productos (1989-1994) .....	82
Planta 35. Sistemas Eléctricos y Conmutadores (SEC) .....	82
Plantas 57 y 58 en Chihuahua .....	84
Etapa III. Diseño de productos (1995-2002) .....	87
Planta 35. Sistemas Eléctricos y Conmutadores (SEC) .....	87
Plantas 57 y 58 en Chihuahua .....	92
Centro Técnico en México (MTC) .....	94
Capacidades centradas en el proceso y organización de la producción .....	99
Capacidades centradas en el producto .....	101
Capacidades relacionadas con las actividades de vinculación externa .....	103
Selección y negociación con proveedores .....	103
Relación con clientes .....	107
Vínculos con instituciones del entorno .....	108
La matriz actual de capacidades tecnológicas .....	110
Capítulo 6	
ROYAL PHILIPS ELECTRONICS .....	113
<i>Royal Philips Electronics en México</i> .....	113

Perfil de la empresa .....	113
Evolución de la presencia de Philips en México .....	114
<i>Evolución productiva y acumulación de capacidades tecnológicas en la línea de negocio de televisores</i> .....	118
Etapa I: Ensamble simple de componentes (1973-1983) .....	119
Etapa II: Del ensamble simple al ensamble final de componentes: la producción de chasis E-20 y E-50 (1984-1986) .....	121
Etapa III: El ensamble final de televisores (1987-2002) .....	123
Selección y negociación con proveedores .....	132
Relación con clientes .....	134
Vínculos con instituciones locales .....	135
<i>La matriz actual de capacidades tecnológicas</i> .....	137
 Capítulo 7	
THOMSON CONSUMER ELECTRONICS .....	141
<i>Thomson Multimedia en México</i> .....	141
Perfil de la empresa .....	141
Evolución de la presencia de Thomson en México y la creación de un Centro de Soporte Técnico .....	142
<i>Evolución productiva y acumulación de capacidades     tecnológicas en la línea de negocios de televisores,     decodificadores y cable módem</i> .....	148
Etapa I: Ensamble simple y complejo de componentes (1969-1980) .....	149
Etapa II: Rediseño de procesos y modificación de equipo (1981-1992) .....	155
Etapa III: Ensamble final, proceso de manufactura y diseño (1993-2002) .....	163
Función técnica de grandes proyectos de inversión .....	167
Capacidades centradas en el proceso y organización de la producción .....	168
Capacidades centradas en el producto .....	168
Capacidades en la función técnica de vinculación interna ....	169

Capacidades en la función técnica de vinculación externa . . . .	170
Capacidades en la función técnica de modificación de equipo	170
<i>La matriz actual de capacidades tecnológicas</i> . . . . .	171
Capítulo 8	
ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS PROCESOS DE ACUMULACIÓN	
EN LAS SUBSIDIARIAS . . . . .	173
<i>La trayectoria de acumulación de capacidades tecnológicas</i> . . . . .	173
<i>La acumulación de capacidades tecnológicas</i>	
<i>por función técnica.</i> . . . . .	175
<i>Los disparadores del proceso de acumulación</i> . . . . .	178
<i>Hechos estilizados del proceso de acumulación</i>	
<i>de capacidades tecnológicas</i> . . . . .	180
Capítulo 9	
CONCLUSIONES E IMPLICACIONES DE POLÍTICA . . . . .	183
BIBLIOGRAFÍA . . . . .	189