

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 1 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Con la finalidad de cumplir con el fin de **Generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional:

Nuestra razón de ser

Maximizar el valor del petróleo para México.

Nuestra misión

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Nuestros valores

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a PEMEX.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND) y el Programa Sectorial de Energía 2013-2018 (PROSENER).

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 2 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte, el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del PND, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y, a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar la planeación estratégica de PEMEX:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales como los lutita.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento en la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 3 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

De esta manera, la estrategia institucional de PEMEX seguirá enmarcándose en torno a estas líneas de acción, teniendo como eje rector la rentabilidad

Estrategia institucional

La Reforma Energética establece condiciones para que PEMEX pueda enfocar las operaciones hacia aquellas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para que Pemex pueda adquirir o complementar recursos, capacidades y competencias a través de alianzas y asociaciones. Lo anterior, le permitirá a PEMEX cumplir con el mandato previsto en la Ley.

Conforme a lo anterior, el Plan de Negocios 2017-2021 plantea aprovechar la oportunidad histórica de utilizar todos los instrumentos y la flexibilidad que ofrece la Reforma energética, focalizándose en actividades estratégicas, alianzas y asociaciones así como en la eficiencia y eficacia operativa. Los retos u objetivos estratégicos y las oportunidades sobre los que deberán enfocarse cada una de las Empresas Productivas Subsidiarias y su filial de comercio internacional son:

EPS	Retos u Objetivo estratégico	Oportunidad
Pemex Exploración y Producción	Reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable	Con la Reforma Energética, la producción e inversión se puede realizar a través de alianzas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 4 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Pemex Perforación y Servicios	Transitar de ser una compañía de perforación y servicios para Pemex Exploración y Producción a una compañía capaz de competir en el mercado por contratos de otras compañías	Contar con todas las herramientas para lograrlo: activos y personal con conocimiento de campos mexicanos
Pemex Transformación Industrial	Revertir las pérdidas económicas y operativas de cerca de 100 mil millones de pesos	Concretar alianzas, mejorar la operación de las refinerías, así como reconocer y mejorar la eficiencia y la confiabilidad
Pemex Cogeneración	Diseñar los esquemas de construcción, financiamiento y contratación de los proyectos de cogeneración	A partir de la Reforma Energética se pueden crear plantas eficientes de cogeneración mediante alianzas con empresas especializadas
Pemex Logística	Transformarse en una empresa logística con varios clientes y en un mercado competitivo; tener tarifas tope reguladas por la Comisión Reguladora de Energía y ofertar servicios de manera rentable	Aprovechar infraestructura, conocimiento, experiencia y posibilidad de alianzas en un mercado abierto con buenas perspectivas de crecimiento
Pemex Etileno	Mejorar la confiabilidad operativa y asegurar el suministro de materia prima	Consolidarse como una empresa rentable con márgenes atractivos [la cadena de valor de etileno

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 5 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

		incrementa entre 12 y 20 veces el valor de su materia prima (etano)]
Pemex Fertilizantes	Reestructurar las empresas para maximizar su valor	Pemex tiene a su alcance los instrumentos para integrar el amoniaco a la cadena de valor y para garantizar el suministro de gas

Metas y resultados esperados

	Promedio	Promedio	Unidad de
	Anual	Diario	Medida
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	53		Pozos
Desarrollo	201		Pozos
Producir:			
Petróleo crudo	712,251.0	1,951.4	(miles de) barriles
Gas natural (2)	1,769,586.8	4,848.2	(millones de) pies cúbicos
Condensados (3)	13,303.1	36.4	(miles de) barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 6 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Gas seco (4)	972,703.5	2,664.9	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado (5)	57,581.6	157.8	(miles de) barriles
Petrolíferos (6)	394,682.1	1,081.3	(miles de) barriles
Etano	39,734.50	108.9	(miles de) barriles
Gasolinas naturales	23,919.3	65.5	(miles de) barriles
Azufre	849.4	2.3	(miles de) toneladas
Petroquímicos	4,278.0	11.7	(miles de) toneladas
Pemex Fertilizantes	3,387.7	9.3	(miles de) toneladas
Pemex Etileno	890.3	2.4	(miles de) toneladas
Metanol (7)	166.8	0.5	(miles de) toneladas
Aromáticos y derivados (8)	1,081.1	3	(miles de) toneladas
Otros (9)	1,454.9	4	(miles de) toneladas
Comercializar:			
En el mercado interno			
Petróleo crudo (10)	378,862.3	1,038.0	(miles de) barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 7 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Gas seco	774,266.3	2,121.3	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado	61,313.0	168.0	(miles de) barriles
Petrolíferos	518,311.2	1,420.0	(miles de) barriles
Etano (11)	24,090.0	66.0	(miles de) barriles
Azufre	657.0	1.8	(miles de) toneladas
Derivados del metano	2,583.0	7.1	(miles de) toneladas
Pemex Fertilizantes	2,469.9	6.8	(miles de) toneladas
Pemex Etileno	12.0	0.0	(miles de) toneladas
Pemex Transformación Industrial (12)	101.1	0.3	(miles de) toneladas
Aromáticos y derivados	141.2	0.4	(miles de) toneladas
Otros	1,665.2	4.6	(miles de) toneladas
Pemex Etileno	834.7	2.3	(miles de) toneladas
Pemex Transformación Industrial (13)	830.5	2.3	(miles de) toneladas
En el mercado externo			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 8 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Exportaciones			
Petróleo crudo (14)	324,215.1	888.3	(miles de) barriles
Gas licuado (15)	117.3	0.3	(miles de) barriles
Petrolíferos	53,003.3	145.2	(miles de) barriles
Gasolinas naturales	20,241.3	55.5	(miles de) barriles
Azufre	192.4	0.5	(miles de) toneladas
Petroquímicos	212.4	0.6	(miles de) toneladas
Pemex Fertilizantes	80.0	0.2	(miles de) toneladas
Pemex Etileno	24.4	0.1	(miles de) toneladas
Pemex Transformación Industrial (16)	108.0	0.3	(miles de) toneladas
Importaciones			
Crudo ligero de EEUU al SNR	2,036.6	5.6	(miles de) barriles
Gas húmedo dulce	7,130.0	19.5	(millones de) pies cúbicos
Gas seco	551,738.3	1,511.6	(millones de) pies cúbicos

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 9 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Gas licuado (17)	5,500.3	15.1	(miles de) barriles
Petrolíferos	223,506.2	612.3	(miles de) barriles
Petroquímicos	129.8	0.4	(miles de) toneladas
Pemex Fertilizantes	67.3	0.2	(miles de) toneladas
Pemex Transformación Industrial	62.5	0.2	(miles de) toneladas

Notas: (1) Se refiere al número de pozos a terminar; (2) Incluye nitrógeno y CO₂; (3) Condensados entregados a plantas; (4) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos; (5) Considera proceso de refinación y criogénico; (6) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP; (7) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial; (8) Incluye aromina 100, benceno, estireno, tolueno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano y xilenos; (9) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada; (10) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (11) Considera venta de etano a privados; (12) Se refiere a metanol; (13) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, propileno grado refinería y químico, especialidades petroquímicas, hidrógeno y gas nafta; (14) Crudo carga a 60 °F; (15) Incluye butanos; (16) Considera aromina 100, benceno, estireno, xilenos y tolueno; (17) Incluye propano.