

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 1 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

Con base en diversos análisis de planeación y en atención al cumplimiento de su mandato, Petróleos Mexicanos (PEMEX), define su marco estratégico de referencia para dirigir su estrategia institucional, de la siguiente manera:

Nuestra razón de ser

Maximizar el valor del petróleo para México.

Nuestra misión

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Nuestros valores

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a Petróleos Mexicanos.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Petróleos Mexicanos establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), el Programa Sectorial de Energía (PROSENER), así como con la Estrategia Nacional de Energía (ENE).

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 2 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND. La ENE vigente representa la base para orientar las actividades de PEMEX alineadas a la visión de largo plazo del sector energético.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y, a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar la planeación estratégica de Petróleos Mexicanos en el marco de los programas del Gobierno:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales como los lutita.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de Petróleos Mexicanos.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento en la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 3 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

De esta manera, los objetivos estratégicos y estrategias de PEMEX seguirán enmarcándose en torno a los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

Objetivos institucionales

El nuevo marco legal para operar PEMEX establece condiciones para enfocar las operaciones hacia aquellas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para adquirir tecnología y conocimiento a través de alianzas y asociaciones. De acuerdo con la Ley de Petróleos Mexicanos, su fin consiste en "Generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano".

Para lo anterior, la regulación le permite a PEMEX realizar, sólo o en alianza, en el país o en el extranjero, las siguientes actividades:

- Proyectos de ingeniería, investigación, actividades geológicas, geofísicas, supervisión, prestación de servicios a terceros relacionados con la exploración y extracción.
- Generación y comercialización de energía eléctrica.
- Migraciones, farm out y contratos de exploración y extracción.
- Comercialización de productos y servicios tecnológicos resultantes de la investigación y el desarrollo tecnológico, así como la formación de recursos humanos altamente especializados.
- La refinación, transformación, almacenamiento, distribución, venta, exportación e importación de petróleo e hidrocarburos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 4 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

- Procesamiento de gas y actividades industriales y comerciales de la petroquímica.

A continuación se presentan los objetivos y estrategias planteados en el Plan de Negocios:

| Objetivos estratégicos | Estrategias | EPS responsable |
|--|--|--------------------------------|
| OE.1. Incrementar reservas con criterios de sustentabilidad y costos competitivos. | Fortalecer la eficiencia y rentabilidad en el desempeño exploratorio. Consolidar la captura de valor en las áreas asignadas a PEMEX. Asegurar la caracterización y delimitación de nuevos descubrimientos. Fortalecer el portafolio de exploración mediante el acceso a nuevas áreas. | Pemex Exploración y Producción |
| OE.2. Extraer hidrocarburos con costos competitivos y aprovechando | Incrementar eficiencia operativa mediante la incorporación de mejores prácticas. | Pemex Exploración y Producción |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 5 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

| | | |
|---|---|--|
| <p>las alternativas fiscales del nuevo marco regulatorio.</p> | <p>Optimizar Portafolio y maximizar su valor a través de farm out, devoluciones, migraciones, aprovechar el marco regulatorio para acceder a términos fiscales competitivos, y optimizar la asignación de capital.</p> <p>Reactivar pozos y acelerar desarrollo de campos.</p> <p>Incrementar factores de recuperación en campos productores.</p> <p>Relanzar Chicontepec con un nuevo paradigma de negocios.</p> <p>Acelerar exploración y desarrollo de aceite y gas en lutitas.</p> <p>Capturar Campos Estratégicos a través de rondas de licitación, farm in y potenciales adquisiciones.</p> | |
|---|---|--|

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 6 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

| | | |
|---|---|--|
| <p>OE.3. Enfocar la comercialización de productos y servicios en mercados objetivo.</p> | <p>Atender mercados objetivos de petrolíferos, gas LP y gas natural.</p> <p>Desarrollar la comercialización y mercados de productos y combustibles industriales.</p> <p>Desarrollar la comercialización y mercados de combustibles de transporte.</p> | <p>Pemex Transformación Industrial</p> |
| <p>OE.4. Eficientar actividades y operaciones en la cadena de valor de transformación industrial.</p> | <p>Incremento en la eficiencia operativa, por mejoras en mantenimiento y operación; así como modificaciones de prácticas operativas, infraestructura en el Sistema Nacional de Refinación y Centro Petroquímico Cangrejera.</p> <p>Incremento en la eficiencia operativa por mejoras en mantenimiento y operación en Centros de Proceso de Gas.</p> | <p>Pemex Transformación Industrial</p> |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 7 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

| | | |
|--|---|--|
| | Eficiencia administrativa y financiera competitiva. | |
|--|---|--|

Se elabora una estrategia transversal del corporativo orientada a mejorar el uso del recurso:

| | | |
|----------------|--|-------------------|
| OE 1, 2, 3 y 4 | Eficiencia administrativa y financiera competitiva | Pemex Corporativo |
|----------------|--|-------------------|

Metas y resultados esperados.

| | Promedio Anual | Promedio Diario | Unidad de Medida |
|-----------------------|----------------|-----------------|-----------------------------|
| Perforar Pozos (1) | | | |
| Exploratorios | 0 | | Pozos |
| Desarrollo | 156 | | Pozos |
| Producir: | | | |
| Petróleo crudo | 702,632.4 | 1,925.0 | miles de barriles |
| Gas natural (2) | 1,842,368.4 | 5,047.6 | millones de pies cúbicos |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|--|
| ENTIDAD: | TYY Pemex Consolidado | Página 8 de 11 | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|--|

| | | | |
|------------------------|-------------|---------|--------------------------|
| Condensados (3) | 11,634.6 | 31.9 | miles de barriles |
| Petrolíferos (4) | 405,198.1 | 1,110.1 | miles de barriles |
| Petroquímicos | | | |
| Pemex Fertilizantes | 2,012.1 | 5.5 | miles de toneladas |
| Pemex Etileno | 1,683.3 | 4.6 | miles de toneladas |
| Gasolinas naturales | 20,973.5 | 57.5 | miles de barriles |
| Azufre | 821.9 | 2.3 | miles de toneladas |
| Derivados del Metano | 165.6 | 0.5 | miles de toneladas |
| Aromáticos y derivados | 1,256.6 | 3.4 | miles de toneladas |
| Otros | 1,856.3 | 5.1 | miles de toneladas |
| Etano | 40,072.6 | 109.8 | miles de barriles |
| Gas seco (5) | 1,012,981.7 | 2,775.3 | millones de pies cúbicos |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| ENTIDAD: | TYY Pemex Consolidado | Página 9 de 11 |
|-----------------|------------------------------|-----------------------|

| | | | | |
|----------------|---------------------------|-----------|---------|-----------------------------|
| | Gas licuado (6) | 59,382.1 | 162.7 | miles de barriles |
| Comercializar: | | | | |
| | En el mercado Interno | | | |
| | Petróleo crudo (7) | 404,861.6 | 1,109.2 | miles de barriles |
| | Gas seco | 966,821.5 | 2,648.8 | millones de pies cúbicos |
| | Azufre | 608.5 | 1.7 | miles de toneladas |
| | Derivados del metano | 1,361.20 | 3.7 | miles de toneladas |
| | Aromáticos y derivados | 285.3 | 0.8 | miles de toneladas |
| | Otros (8) | 1,904.5 | 5.2 | miles de toneladas |
| | Petrolíferos | 518,923.7 | 1,421.7 | miles de barriles |
| | Gas licuado | 61,458.8 | 168.4 | miles de barriles |
| | En el mercado externo | | | |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|------------------------|
| ENTIDAD: | TYY Pemex Consolidado | Página 10 de 11 |
|-----------------|------------------------------|------------------------|

| | | | |
|-----------------------|-----------|---------|--------------------------|
| Exportaciones: | | | |
| Petróleo crudo (9) | 281,638.2 | 771.6 | miles de barriles |
| Petrolíferos | 63,376.5 | 173.6 | miles de barriles |
| Gasolinas naturales | 17,970.7 | 49.2 | miles de barriles |
| Azufre | 213.5 | 0.6 | miles de toneladas |
| Gas licuado (10) | 1,548.0 | 4.2 | miles de barriles |
| Importaciones | | | |
| Petrolíferos | 224,905.9 | 616.2 | miles de barriles |
| Petroquímicos | 351.1 | 1.0 | miles de toneladas |
| Gas seco | 674,388.2 | 1,847.6 | millones de pies cúbicos |
| Gas licuado (11) | 4,229.0 | 11.6 | miles de barriles |

Notas: (1) Se refiere al número de pozos a terminar; (2) Incluye nitrógeno y CO₂; (3) Condensados entregados a plantas; (4) Se refiere al proceso de refinación; (5) Gas seco de Plantas Criogénicas; (6) Considera proceso

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|------------------------|
| ENTIDAD: | TYY Pemex Consolidado | Página 11 de 11 |
|-----------------|------------------------------|------------------------|

de refinación y criogénico; (7) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (8) Considera venta de etano a privados; (9) Crudo Carga a 60°F; (10) Incluye butanos; (11) Incluye Propano.

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.