

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9J Pemex Etileno	Página 1 de 5
-----------------	--------------------------	----------------------

La reforma constitucional en materia de energía (Reforma Energética), promulgada el 20 de diciembre de 2013, permitirá avanzar hacia la modernización del sector energético en México.

Con base en diversos análisis de planeación y en atención al cumplimiento de su mandato, Petróleos Mexicanos define su marco estratégico de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Nuestra razón de ser

Maximizar el valor del petróleo para México.

Nuestra misión de Petróleos Mexicanos

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Misión de Pemex Etileno

Modernizar el esquema de negocios de la cadena de derivados del etano y propileno, adoptando las mejores prácticas empresariales a través de las asociaciones necesarias, a fin de ser una empresa rentable y contribuir a la generación de valor de Petróleos Mexicanos.

Nuestros valores

1. Decisiones en función del valor que aportan a Petróleos Mexicanos.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9J Pemex Etileno	Página 2 de 5
-----------------	--------------------------	----------------------

6. Trabajo en equipo para lograr las metas de Petróleos Mexicanos.
7. Orgullo de pertenecer a Petróleos Mexicanos.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Petróleos Mexicanos establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), el Programa Sectorial de Energía (PROSENER), así como con la Estrategia Nacional de Energía (ENE).

Dentro del Eje IV "México Próspero" del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos y petroquímicos que demanda el país" y a través de la siguiente línea de acción que permita enfocar la planeación estratégica de Petróleos Mexicanos en el marco del programa de Gobierno:

- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

De esta manera, las principales líneas de acción de Petróleos Mexicanos a través de Pemex Etileno seguirán enmarcándose en torno a los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes mencionados anteriormente en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación de la entidad para convertirla en una empresa, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental.

Asimismo, ante la nueva regulación y el entorno competitivo que enfrenta Petróleos Mexicanos, reenfoca su planeación estratégica bajo una perspectiva:

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9J Pemex Etileno	Página 3 de 5
-----------------	--------------------------	----------------------

- Apegada a la normatividad.
- Que permita la creación de valor.
- Considere la competencia en los mercados y se oriente al cliente.
- Identifique sus fortalezas, capacidades y competencias.

Pemex Etileno orienta sus iniciativas estratégicas a la modernización y al crecimiento de la industria, a través de fortalecer la infraestructura productiva, mejorar el desempeño operativo de manera integral y armonizar los esfuerzos de las diferentes líneas de negocio para maximizar su valor económico.

Objetivos institucionales

En Pemex Etileno continuará impulsando en el mediano y largo plazo las iniciativas encaminadas a dar cumplimiento a los objetivos de la Institución, como son: maximizar el valor económico agregado, contribuir al desarrollo sustentable y satisfacer con calidad las necesidades de los clientes.

Existen áreas de mejora y oportunidad donde Pemex Etileno realiza esfuerzos por capturar los beneficios de las mismas, entre las que se encuentran: adaptar mejores prácticas operativas y de confiabilidad, incrementar la productividad, desarrollar y proveer recursos humanos especializados; mejorar sus mecanismos de fiscalización y de transparencia, rendición de cuentas; mejorar sus estándares de seguridad industrial, protección ambiental y sustentabilidad. Asimismo, se busca incrementar la generación de valor y la eficiencia del proceso de suministros.

Metas estratégicas y/o resultados esperados de Pemex Etileno.

- Mejorar el índice de frecuencia de accidentes y el índice de paros no programados.
- Mejorar los resultados de emisiones contaminantes al aire.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9J Pemex Etileno	Página 4 de 5
-----------------	--------------------------	----------------------

- Desarrollar recursos humanos especializados.
- Concluir la implantación del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos y el Sistema de Gestión por Procesos.

Pemex Etileno para el ejercicio 2016, centra sus esfuerzos en incrementar su participación en la demanda de petroquímicos, que de acuerdo con la capacidad proyectada de producción, se producirán 3,150 Miles de Toneladas Anuales (MTA) de petroquímicos, 33% etileno, 37% óxido etileno y glicoles, 21% polietilenos, 9% acrilonitrilo y otros.

Principales Metas operativas y comerciales

Concepto	MTA
Elaboración	3,150
Ventas nacionales	1,233
Exportaciones	59

Fuente: POT III 2015 de 18 meses ver. V_06_10 para 2015 y V_02_57 para 2016. Del 8 de julio de 2015.

Iniciativas relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas y/o resultados.

Las iniciativas que se derivan de la sustentabilidad de Pemex se orientan a los siguientes aspectos:

- Mejorar la salud ocupacional de los trabajadores para lograr el desarrollo de sus capacidades y potencialidades.
- Continuar mejorando los índices de seguridad industrial.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9J Pemex Etileno	Página 5 de 5
-----------------	--------------------------	----------------------

- Reducir la huella de carbono de la oferta de energía, incorporar las externalidades en las decisiones de negocio y mejorar la posición de responsabilidad social.

Las líneas de acción que se derivan de la eficiencia operativa y financiera se orientan, entre otros, a los siguientes aspectos:

- Consolidar la implantación del mecanismo integrado de medición del desempeño y gestión empresarial.
- Fortalecer los mecanismos utilizados en la evaluación y ejecución de proyectos.
- Proveer a Pemex Etileno de personal calificado, que genere los resultados esperados, utilizando mecanismos de incorporación, capacitación y desarrollo.
- Revisar la normatividad interna y externa e impulsar la simplificación administrativa.
- Fortalecer la cultura enfocada a resultados a través de la modificación de comportamientos y a la generación de valor, alineado a los esquemas de compensación, beneficios y reconocimientos que impulsen un alto desempeño.

Petróleos Mexicanos reafirma su compromiso a través de Pemex Etileno en la maximización de valor económico en apego a la estrategia institucional de la empresa, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental. Se enfatiza el compromiso de sus trabajadores en la redefinición de su estrategia y operaciones, a trabajar como una sola empresa con enfoque a los clientes y atención de mercados.